



# **Relazione sul governo societario esercizio 2025**

## PREMESSA

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 6 "principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico" del Decreto Legislativo 19/08/2016 n. 175 - "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Il citato provvedimento rappresenta un corpus normativo unitario in tema di società a partecipazione pubblica e prevede, tra gli altri, una serie di adempimenti obbligatori ivi incluse alcuni adeguamenti statutari. Sviluppo Italia Molise, analizzato il testo del provvedimento, ha provveduto ad adottare con Delibera dell'Assemblea Straordinaria del 25/07/2017 le modifiche statutarie necessarie e idonee rispetto alla propria natura.

Con apposita delibera assembleare la società ha provveduto alla nomina del Revisore legale dei Conti così come previsto all'art. 3 c.2 del citato provvedimento, mentre per quanto attiene il dettato dell'art. 6, comma 3, la società ha valutato di non integrare, per il momento, gli strumenti di governo societario.

## PROFILO AZIENDALE

- **Sede Legale** via Nazario Sauro n. 1 - 86100 Campobasso
- **Incubatore di Imprese** via Don Giuseppe Mucciardi n. 5 - 86020 Campochiaro (CB)
- **Sito internet ufficiale:** [www.sviluppoitaliamolise.it](http://www.sviluppoitaliamolise.it)

## Organi Sociali

### Azionista

### Regione Molise (socio unico)

#### Consiglio di Amministrazione

**Avv. Serena Melogli**  
Presidente

**Ing. Fabio Sebastiano**  
Amministratore Delegato

**Avv. Teresio Di Pietro**  
Componente

#### Collegio Sindacale

**Dott. Maurizio Canfora**  
Presidente

**Dott.ssa Doriana Pescara**  
Sindaco Effettivo

**Dott. Sandro Addona**  
Sindaco Effettivo

**Dott.ssa Veronica Mignogna**  
Sindaco Supplente

**Dott. Eugenio Di Blasio**  
Sindaco Supplente

#### Revisore dei Conti

**Dott. Carlo De Socio**

## Azionista unico-Regione Molise

Socio unico di Sviluppo Italia Molise è la Regione Molise che esercita sulla società l'attività di direzione e coordinamento, ai sensi e per gli effetti degli articoli 2497 e ss. del Codice civile, ed un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. Sviluppo Italia Molise S.p.A., pertanto, è soggetto *in house* alla Regione Molise secondo la definizione nazionale e comunitaria. Nel corso del 2025 si è finalmente concluso l'iter per la liberazione delle azioni detenute in pegno da Invitalia.

Quale società strumentale della Regione, SI Molise svolge attività strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione e, pertanto, opera esclusivamente a favore e/o per conto di quest'ultima. I rapporti tra Sviluppo Italia Molise e il socio unico Regione Molise per lo svolgimento delle attività conferite, affidate o cofinanziate, sono disciplinati dallo Statuto e da un apposito "Accordo quadro", approvato da ultimo con DGR n. 324 del 25/06/2024. A seguito dell'emanazione del D.Lgs 175/2016 e s.m.i. la società ha provveduto ad adeguare il proprio statuto alle previsioni normative ivi contenute; Sviluppo Italia Molise rispetta i requisiti previsti dagli articoli 4 e 16 del D.lgs 175/2016 nonché le direttive europee sulla materia e, pertanto, nel rispetto delle procedure e con le modalità previste dalla normativa può essere oggetto di affidamenti *in house* da parte della Regione Molise.

Nella revisione periodica delle partecipate effettuata ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs 175/2016 approvata con Delibera di Giunta Regionale n. 512 del 29/12/2025 la Regione Molise ha approvato il piano di revisione partecipazioni (ex art. 20 D.Lgs 175/2016) nel quale SIMolise figura come soggetto strategico per il sistema amministrativo regionale.

## Consiglio di Amministrazione

L'organo amministrativo, nel rispetto degli obiettivi e nell'attuazione degli indirizzi strategici impartiti dalla Regione Molise, è investito di tutti i poteri per l'amministrazione ordinaria e, sotto il controllo della Regione Molise, straordinaria della Società, Al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed all'Amministratore Delegato spetta la rappresentanza legale della società.

Nel corso dell'Assemblea ordinaria svoltasi il del 30/06/2025, il socio unico Regione Molise ha provveduto a nominare il Consiglio di Amministrazione conferendogli un mandato di durata triennale fino alla approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2027. Il compenso dei membri è stato stabilito in Euro 18.000 annui per il Presidente, Euro 36.000 annui per l'Amministratore Delegato ed euro 15.000 annui per il consigliere, omnicomprensivi.

## Collegio Sindacale

Il Collegio sindacale si compone di tre membri effettivi, tra cui il Presidente, e due membri supplenti. L'attuale Collegio è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 30/06/2025 su designazione della Giunta Regionale, uno dei sindaci ha rassegnato le proprie dimissioni nell'ottobre 2025 e, pertanto, l'Assemblea del 24/11/2025 ha provveduto alla sua sostituzione.. Il collegio sindacale dura in carica 3 esercizi, fino all'approvazione del bilancio relativo

all'esercizio 2027. Il compenso dei membri è stato stabilito in Euro 10.000 annui per il Presidente ed euro 9.000 annui per ciascun membro effettivo onnicomprensivi di contributi e ritenute.

### **Revisore dei Conti**

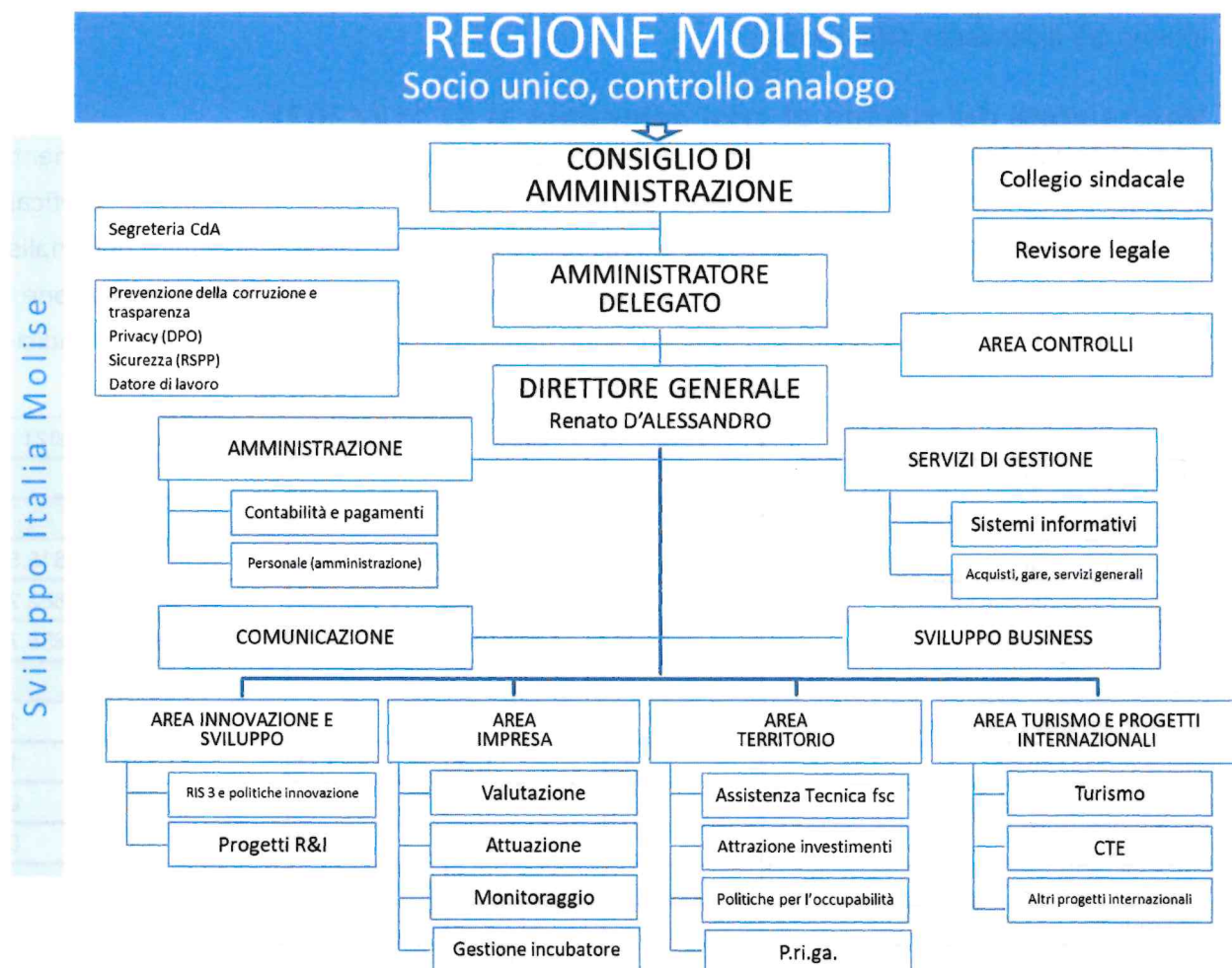
La revisione legale dei conti è stata affidata ad un Revisore Unico nominato dall'Assemblea ordinaria dei soci in data 27/05/2024; dura in carica tre anni, fino all'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio 2026. Il compenso è stabilito in euro 18.000 per l'intero triennio ed è onnicomprensivo sia di tutte le spese sia di tutti gli oneri correlati all'esecuzione delle prestazioni necessarie a garantire lo svolgimento dei servizi a perfetta regola d'arte, comprensivo di cassa, se dovuta ed al netto di iva.

### **Attività di Sviluppo Italia Molise**

Sviluppo Italia Molise opera a supporto della Regione Molise quale strumento operativo per l'attuazione delle politiche di sviluppo regionali. La mission si concentra sulla realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio mediante interventi pubblici finalizzati al rafforzamento delle attività produttive e dei servizi di sviluppo della regione, all'incentivazione e alla salvaguardia dell'occupazione ed al rafforzamento delle infrastrutture.

### **RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE**

L'organico di Sviluppo Italia Molise al 31/12/2025 è composto da 33 dipendenti, tra cui un dirigente. L'organico assunto a tempo indeterminato è composto di 24 unità, mentre sono 9 le risorse assunte a tempo determinato per l'attuazione di una specifica commessa affidata dalla Regione Molise e per il rafforzamento della capacità amministrativa sostenuto dal PR Molise FESR – FSE+ 2021-2027. L'organigramma vigente è stato adottato nel mese di agosto 2024, le nuove risorse, assunte nel dicembre 2025, sono state inserite nelle aree: impresa, innovazione e controlli. L'organigramma è riportato di seguito.



La società adotta il CCNL di Invitalia S.p.A. che da ultimo è stato rinnovato nel luglio 2024. La politica retributiva nell'esercizio appena concluso si è mossa in continuità con le logiche e la filosofia societaria, attuando quanto previsto dal CCNL ed in conformità alle normative ed alle direttive in materia di controllo analogo. A decorrere da gennaio 2025 si è proceduto ad inquadrare il personale secondo le nuove declaratorie e i nuovi livelli previsti dal contratto.

La Società ha provveduto – ai sensi dell'art. 25, co.1, del d.lgs. 175/2016 - a effettuare la ricognizione del personale in servizio dalla quale emerge che non c'è personale in eccedenza.

Durante il corso dell'anno 2025 le attività di formazione del personale sono state principalmente di carattere "on the job", in base alle quali c'è stato un trasferimento di competenze sulle attività in corso da parte di personale interno. Oggetto di approfondimento sono state le tematiche relative alle nuove normative europee per il periodo 2021-2027, oltre che le norme, i vincoli e le procedure di attuazione e monitoraggio del FSC. Tale ultima attività ha riguardato anche il personale neoassunto con qualifica "junior". Il personale è stato comunque anche coinvolto in interventi formativi erogati da soggetti esterni, sia in presenza che in modalità FAD relativi, in particolare, alle politiche di attrazione degli investimenti diretti esteri, alla figura del RUP e alle norme previste dal nuovo codice appalti (D.Lgs 36/2023). In considerazione della crescita delle attività e dell'aumentata complessità gestionale la società ritiene necessario creare

una nuova posizione dirigenziale da coprire tramite avviso di selezione rivolto al personale interno già dipendente della società.

### Valutazione del rischio di crisi aziendale al 31/12/2025

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione coerenti con quanto previsto dall'art. 6, comma 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale. In particolare, a seguito dell'analisi di bilancio che si è articolata nella raccolta dei dati di bilancio, nella riclassificazione dei prospetti di bilancio, nel confronto con gli anni precedenti e nella elaborazione di indici ed indicatori adeguati è stata elaborata la seguente tabella.

|                                                                              | 2025      | 2024      | 2023      | 2022      | 2021    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| <b>Stato Patrimoniale</b>                                                    |           |           |           |           |         |
| <b>**Margini**</b>                                                           |           |           |           |           |         |
| Margine di tesoreria                                                         | 1.666.392 | 1.387.080 | 1.149.370 | 998.156   | 815.582 |
| Margine secondario di struttura                                              | 1.657.542 | 1.377.400 | 1.196.344 | 1.015.669 | 882.250 |
| Margine di disponibilità                                                     | 1.717.998 | 1.446.030 | 1.196.947 | 1.018.183 | 835.759 |
| <b>**Indici**</b>                                                            |           |           |           |           |         |
| Indice di liquidità secondaria (quick ratio)                                 | 1,11      | 1,25      | 1,18      | 1,12      | 1,73    |
| Indice di disponibilità                                                      | 1,12      | 1,26      | 1,18      | 1,12      | 1,75    |
| Indipendenza finanziaria                                                     | 1,11      | 0,53      | 0,48      | 0,40      | 0,81    |
| Leverage                                                                     | 2,26      | 0,91      | 1,07      | 1,37      | 0,23    |
| <b>Conto economico</b>                                                       |           |           |           |           |         |
| <b>**Margini**</b>                                                           |           |           |           |           |         |
| Margine operativo lordo (MOL)                                                | 340.519   | 635.244   | 170.915   | 280.025   | 384.544 |
| Risultato operativo (EBIT)                                                   | 55.887    | 54.111    | - 96.180  | 9.081     | 49.482  |
| <b>**Indici**</b>                                                            |           |           |           |           |         |
| Return on Equity (ROE)                                                       | 0,93%     | 1,06%     | 0,01%     | 0,04%     | 0,21%   |
| Return on Investment (ROI)                                                   | 0,26%     | 0,44%     | -0,72%    | 0,06%     | 0,62%   |
| Return on sales (ROS)                                                        | 2,71%     | 2,87%     | -12,33%   | 1,13%     | 11,75%  |
| <b>Altri indici e indicatori</b>                                             |           |           |           |           |         |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT)                             | 0,18      | 0,16      | 0,06      | 0,05      | 0,05    |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN | 369.808   | 438.403   | 171.615   | 287.512   | 331.359 |
| Ratio D/E (Debt/Equity)                                                      | 2,19      | 0,90      | 1,07      | 1,37      | 0,23    |
| Ratio oneri finanziari su MOL                                                | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,03      | 0,01    |

Tenendo in debita considerazione le particolari caratteristiche della società che lavora in regime di in house providing con il socio unico Regione Molise svolgendo più dell'80% della propria attività per conto del socio si è proceduto al calcolo del DSCR Ratio (Debt Service Coverage ratio) che è risultato pari a 1,13. In particolare sono stati esclusi dal calcolo le somme messe a disposizione dalla Regione Molise per l'erogazione delle sovvenzioni al sistema imprenditoriale.

I risultati dell'attività condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società è da escludere.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **Strumenti integrativi di governo societario**

In considerazione della natura della società e della particolarità delle attività che vengono svolte, la società adotta alcuni tra gli strumenti di governo previsti dall'articolo 6, comma 3, del D.Lgs 175/2016. Si tratta in particolare del Codice Etico la cui ultima versione è stata adottata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell' 8 ottobre 2023 e che vincola gli organi sociali, i dipendenti interni ed esterni e comunque tutti coloro che agiscono per conto o su incarico della società. E' stato inoltre adottato nella seduta del CdA del 26/01/2026 il nuovo Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2026-2028. La società si è anche dotata di un proprio Sistema di Gestione e Controllo redatto ai sensi delle norme nazionali e comunitarie vigenti atto a governare l'attuazione delle misure del PR Molise delegate in qualità di Organismo intermedio. E' stato emanato avviso per selezionare consulenti a supporto della elaborazione del modello di organizzazione, gestione e controllo previsto dalla L. 231/2001.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti ed imprese controllate da queste ultime.**

Alla data del 31-12-2025 la società non detiene alcuna partecipazione di controllo e, come si evince dalla Nota Integrativa, la partecipazione iscritta è relativa a società aventi quale scopo quello di favorire la nascita e lo sviluppo delle PMI ed è interamente svalutata in quanto per la società è in corso la procedura fallimentare.

Per una puntuale disamina della situazione relativa a questa società si rimanda a quanto riportato nella nota integrativa.

### **Attività di direzione e coordinamento svolto dalla società controllante**

La società alla data del 31/12/2025 risulta controllata dalla Regione Molise, Socio Unico, ed ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del C.C., Sviluppo Italia Molise S.p.A. è soggetta alla direzione ed al coordinamento della Regione Molise che esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici.

In data 25 luglio 2017 è stato deliberato il nuovo statuto della società con le modifiche approvate dalla Giunta Regionale del Molise (Delibera n. 277 del 21 luglio 2017) al fine di adeguare lo statuto stesso alle previsioni del D.Lgs. 175/2016, ed ai principi normativi e giurisprudenziali in materia di "in house providing".

Nel dicembre 2023 sono state fatte le comunicazioni circa il "titolare effettivo" previste dalle norme vigenti.

Gli indirizzi operativi per l'esercizio 2025 sono stati forniti dal socio unico con DGR 604 del 27/12/2024 e quelli per il 2026 con DGR n. 512 del 29/12/2025.

Nel corso dell'esercizio la società ha riscontrato tutte le richieste formulate dal servizio controllo partecipate della Regione Molise fornendo tutti i documenti, le schede e le informazioni di volta in volta richieste.

Campobasso, 20/03/2026

Il Consiglio di Amministrazione  
IL PRESIDENTE  
Avv Serena Melogli

